

CREA Obiettivi strategici 2024 - 2026													
Missione di bilancio	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)  N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai <u>R/T a tempo indeterminato / n. ETP a tempo indeterminato</u> (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori del quinquennio 2018 – 2022 = 0,970 <b>quinquennio 2019 - 2023 = 0,995</b>  2019 = 1,010 2020 = 1,089 2021 = 0,978 2022 = 0,972 2023 = 0,928	Anno 2024 = 0,970 (Media del quinquennio 2018 – 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 – 2023 in fase di monitoraggio)  Anno 2024 = 0,995 (Media del quinquennio 2019 - 2023)  (Riguardo le scale di valutazione ci si è rifatti a quanto stabilito per i Centri di ricerca)	100%	Risultato superiore a 1,018 (+5% target)  Risultato superiore a 1,045 (superiore a +5% target, oppure uguale o superiore a 1,5)	Risultato compreso tra 0,970 e 1,018  Risultato compreso tra 0,995 e 1,045 (compreso tra target e +5% target)	Risultato compreso tra 0,485 (50% target) e 0,969 (target – 0,001)  Risultato compreso tra 0,498 e 0,994 (compreso tra 50% target e target -0,001)	Risultato inferiore a 0,485  Risultato inferiore a 0,498 (inferiore a -50% target)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Ricerca scientifica	Ammontare delle Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite dal CREA ad esclusione di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Media delle Esvd del quinquennio 2018 – 2022 = 3.343.187  <b>quinquennio 2019 - 2023 = 3.948.501</b>  2019 = € 3.052.006 2020 = € 2.787.518 2021 = € 4.666.570 2022 = € 3.389.342 2023 = € 5.847.067	Anno 2024 = 3.343.187 (Media valori del quinquennio 2018 – 2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 – 2023)  Anno 2024 = 3.948.501 (Media del quinquennio 2019 - 2023)	50%	Risultato superiore a € 3.376.619 (target +10%)  Risultato pari o superiore a 3.553.651 (pari o superiore a 10% target)	Risultato compreso tra € 3.343.187 (target –10%) e € 3.376.619  Risultato compreso tra 3.158.800 e 3.553.650 (compreso tra -20% target e -10,001% target)	Risultato compreso tra € 1.671.593 (50% target) e € 3.343.186  Risultato compreso tra 1.974.250 e 3.158.799 (compreso tra -50% target e -20,001% target)	Risultato inferiore a € 1.671.593  Risultato inferiore a 1.974.250 (inferiore a -50% target)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Risorse finanziarie
				Ricerca scientifica	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati dalla Commissione europea  (Nel 2023 sono stati considerati i progetti finanziati direttamente dalla Commissione europea con i programmi HORIZON 2020 e HORIZON EUROPE ma il CREA ha gestito anche progetti HORIZON finanziati per il tramite del Ministero vigilante - Bandi Eranet cofound - o ottenuti sulla base di altre procedure competitive internzionali)	Media dei progetti attivi (fonte: banca dati "Open Aire") del biennio 2021-2022 = 41  Media dei progetti attivi (fonte: Monitor) del triennio 2021-2023 = 44  2021 = 38 2022 = 45 2023 = 51	Anno 2024 = 41 (Media del biennio 2021-2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al triennio 2021 – 2023)  Anno 2024 = 44 (Media del triennio 2021-2023)	50%	Risultato superiore a 42  Risultato superiore a 44	Risultato pari a 41 e 42  Risultato compreso tra 44 e 41	Risultato compreso tra 30 e 40  Risultato compreso tra 30 e 40	Risultato inferiore a 30  Risultato inferiore a 30	Banca dati MONITOR
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Ricerca istituzionale	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 – 2022 = 233  <b>quinquennio 2019 - 2023 = 268</b>  2019 = 246 2020 = 249 2021 = 258 2022 = 269 2023 = 317	Anno 2024 = 233 (Media del quinquennio 2018 – 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 – 2023 in fase di monitoraggio)  Anno 2024 = 268 (Media del quinquennio 2019-2023)	30%	Risultato superiore a 245 (target + 5%)  Risultato superiore a 281 (+5% target)	Risultato compreso tra 233 (target) e 245 (target + 5%)  Risultato compreso tra 268 (target) e 281 (+5% target)	Risultato compreso tra 187 (target -20%) 232 (target -1)  Risultato compreso tra 214 (20% target) 267 (target -1)	Risultato inferiore a 187 (target –20%)  Risultato inferiore a 214 (-20% target)	Report realizzato dal Centro di ricerca Politiche e bioeconomia (CREA PB)
				Terza missione	N. eventi "rilevanti" programmati e realizzati dai Centri di ricerca. Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività caratterizzanti i Centri di ricerca. La loro attuazione deve seguire il protocollo indicato negli obiettivi dei Centri di ricerca	/	Anno 2024 = 24 eventi  Si fa riferimento al target posto ai singoli 12 Centri di ricerca (2 eventi)	70%	24 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	24 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	12 eventi rilevanti (1 evento per Centro)	Nessun evento	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico
				Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Valore anno 2022 = 69  36 (3 x 12) Il target è stato ricalcolato avendo deciso di uniformarlo, per tutti i Centri di ricerca, pari a 3	Anno 2024 = 69 (Valore ottenuto el 2022, da aggiornare al biennio 2022 - 2023 in fase di monitoraggio)	30%	Risultato superiore a 72 (target + 5)  Risultato superiore a 38 (+5 target)	Risultato compreso tra 69 (target) e 72 (target + 5%)  Risultato compreso tra 36 (target) e 38 (+5% target)	Risultato compreso tra 55 (-20% target) e 68 (target -1)  Risultato compreso tra 29 (-20% target) e 35 (target - 1)	Risultato inferiore a 55 (target –20%)  Risultato inferiore a 29 (-20% target)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5 Trasferimento tecnologico
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione presso le imprese	Ricerca scientifica	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del quadriennio 2019 – 2022 = 54% <b>quinquennio 2019 - 2023 = 52%</b>  2019 = 34% 2020 = 58% 2021 = 56% 2022 = 54% 2023 = 57%	Anno 2024 = 54% (Media del quadriennio 2019 – 2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 – 2023)  Anno 2024 = 52% (Media del quinquennio 2019-2023)	35%	Risultato superiore a 52% - 53% (target + 2%)	Risultato pari a 51% 52% (Target) o 52% 53% (Target + 2%)	Risultato compreso tra 35% 36% (Target - 30%) e 50% 51% (Target - 1)	Risultato inferiore a 35% 36% (Target - 30%)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5 Trasferimento tecnologico
				Ricerca scientifica	N. private vegetali valorizzate / N. private in portafoglio (%)	Media del quadriennio 2019 – 2022 = 70% <b>quinquennio 2019 - 2023 = 72%</b>  2019 = 67% 2020 = 73% 2021 = 68% 2022 = 71% 2023 = 79%	Anno 2024 = 70% (Media del quadriennio 201-2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 – 2023)  Anno 2024 = 72% (Media del quinquennio 2019-2023)	35%	Risultato superiore al 71% - 73% (target + 2%)	Risultato pari a 70% 72% (target) o 71% 73% (target + 2%)	Risultato compreso tra 49% 50% (Target - 30%) e 69% 71% e (Target - 1)	Risultato inferiore a 49% - 50% (Target - 30%)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5 Trasferimento tecnologico

CREA Obiettivi strategici 2024 - 2026													
Missione di bilancio	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	4 - Valorizzazione del capitale umano	Semplificare, anche mediante digitalizzazione, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Realizzazione di un sito basato su Intelligenza Artificiale in grado di sintetizzare i contenuti della ricerca. Le fonti sono da indentificare all'interno del sito ufficiale CREA e i tra i portali dei Centri di ricerca	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)- (Dicembre)	100%	Prima di Ottobre Dicembre	Ottobre Dicembre	Dopo Ottobre Dicembre	Non fatto	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG8
					Implementazione dell'integrazione tra la la Piattaforma Monitor e il Modulo di gestione finanziaria dei progetti su TEAMGOV al fine di automatizzare il monitoraggio dei progetti e agevolare l'analisi dei relativi residui attivi		Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)		Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre 2023-	Non fatto	Piattaforma Monitor integrata nell'area test
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Sistemazione delle posizioni contributive dei dipendenti di ruolo attraverso l'applicativo PASSWEB gestito da INPS	/	Anno 2024 = 70 posizioni	100%	Risultato superiore a 70	Risultato uguale a 70	Risultato inferiore a 70	Non fatto	Report realizzato dall'Ufficio USC3 - Gestione del personale
		Migliorare la gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Raccolta dei dati e studio per la realizzazione di un Modulo per la classificazione e la gestione del Patrimonio immobiliare dell'ente nell'ambito della Piattaforma Monitor	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre 2024	Non fatto	Relazione illustrativa dell'attività predisposta per la realizzazione di modulo da inserire nella Piattaforma Monitor finalizzato ad una gestione più efficiente ed efficace del Patrimonio immobiliare dell'Ente
		Incrementare la cultura della trasparenza e dell'anticorruzione	Stimolare il personale al rispetto della normativa in tema di trasparenza e anticorruzione anche con una semplificazione delle procedure	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Attuazione delle misure a rischio alto e molto alto previste nel PIAO, sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza"	/	Anno 2024 = 80%	100%	Risultato superiore a 80%	Risultato uguale a 80%	Risultato compreso tra 60% e 79%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio UDG1 Programmazione e controllo sulla base dei dati forniti dall'Ufficio UDG2 Trasparenza e anticorruzione
		Sensibilizzare la cultura delle pari opportunità e dell'equità di genere all'interno dell'ambiente lavorativo	Realizzare le azioni previste nel Piano delle Azioni positive (PAP) e nel Gender Equality Plan (GEP)	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Realizzazione delle azioni previste nel PAP e nel GEP	/	Anno 2024 = 75%	100%	Risultato superiore a 75%	Risultato uguale a 75%	Risultato compreso tra 60% e 74%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024
		Incrementare la formazione per la riqualificazione del personale	Realizzare una formazione di qualità per il personale del CREA, anche per adeguarne le competenze all'innovazione organizzativa e alla digitalizzazione	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. interventi formativi e informativi previsti nel "Piano della formazione"	Media del biennio 2021—2022 = 47 Triennio 2021 - 2023 = 53  2021 = 38 2022 = 55 2023 = 66	Anno 2024 = 47 (Media del biennio 2021-2022) da aggiornare in fase di monitoraggio al triennio 2021—2023  Anno 2024 = 53 (Media del triennio 2021-2023)	100%	Risultato superiore a 54 58 (+10% target)	Risultato compreso tra 47 53 (Target) e 54 58 (+10% target)	Risultato compreso tra 33-37 (-30% target) e 46 52 (target - 1)	Risultato inferiore a 33 37	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio USC1 Reclutamento, formazione e relazioni sindacali
La valutazione partecipativa, espressa tramite la <i>customer satisfaction</i> , nell'anno 2023 avrà un peso pari al 15% rispetto alla valutazione complessiva a livello di Ente.							Target	Scala di valutazione				Fonte dati	
							Punteggio medio pari a 3,5 su una scala da 1 a 5	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
								Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3,5 e 4	Risultato compreso tra 2,5 e 3,5	Risultato inferiore a 2,5	Report realizzato sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 Programmazione e controllo, da parte di tutti i Centri di ricerca che realizzano eventi e/o erogano servizi.	